

Số: /BC-DKQN-BKS

Quảng Ngãi, ngày tháng năm 2026

DỰ THẢO

## BÁO CÁO

### V/V ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ NĂM 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông  
Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban kiểm soát theo quy định tại Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí Quảng Ngãi PTSC (Công ty) và Luật Doanh nghiệp, Ban kiểm soát Công ty xin báo cáo trước Đại hội kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và kế hoạch nhiệm vụ năm 2026, cụ thể như sau:

#### PHẦN I – KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

##### I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

###### 1. Cơ cấu tổ chức của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát PTSC Quảng Ngãi được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) Công ty họp lần thứ nhất ngày 19/12/2010, thông qua các lần thay đổi nhân sự theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ, hiện gồm các thành viên sau:

- Bà Hồ Thị Kim Ánh - Trưởng Ban kiểm soát  
(Tham gia Ban kiểm soát từ ngày 05/06/2020, được bầu Trưởng Ban kiểm soát từ ngày 03/07/2020)
- Ông Nguyễn Tấn Tinh - Kiểm soát viên  
(Tham gia Ban kiểm soát từ ngày 20/03/2018)
- Bà Phan Thị Thùy Trang - Kiểm soát viên  
(Tham gia Ban kiểm soát từ ngày 16/04/2021)

###### 2. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025

Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, Ban kiểm soát đã phân công nhiệm vụ cho các thành viên và phối hợp thực hiện tốt nhiệm vụ thay mặt cổ đông giám sát mọi hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty. Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã triển khai thực hiện các nội dung công việc chủ yếu như sau:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. Giám sát việc tuân thủ Điều lệ Công ty, pháp luật; Giám sát tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của chủ sở hữu có liên quan đến hoạt động của Công ty, cũng như các Quy chế Quản lý nội bộ;

- Giám sát tình hình triển khai thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025;

- Thực hiện thẩm định Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính, Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị; lập Báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025. Phân tích đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý, sử dụng vốn, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ của Công ty;



- Theo dõi, giám sát hoạt động đầu tư, đặc biệt là các dự án trọng điểm mà Công ty thực hiện;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty;
- Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước và Cổ đông trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý tại Công ty;
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác quản lý vốn Chủ sở hữu;
- Định kỳ hàng quý, Ban kiểm soát lập báo cáo kiểm tra, giám sát, đánh giá việc tuân thủ Điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ; đánh giá việc chấp hành các quy định của pháp luật và của Công ty; Công tác kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát được thực hiện liên tục, có hệ thống nhằm nắm bắt kịp thời thực trạng và hiệu quả hoạt động của Công ty, qua đó hỗ trợ phát hiện và khắc phục các tồn tại, hạn chế trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

### **3. Báo cáo đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát và Kiểm soát viên**

Ban kiểm soát Công ty đã hoàn thành kế hoạch hoạt động năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua. Các thành viên Ban kiểm soát đã chấp hành đầy đủ các quy định của pháp luật, đồng thời đảm bảo tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

Trong đó, phân công công việc cụ thể và kết quả hoạt động của từng thành viên trong Ban kiểm soát như sau:

- **Bà Hồ Thị Kim Ánh – Trưởng Ban kiểm soát:** Đã triển khai và hoàn thành tốt các nhiệm vụ được phân công theo đúng chức trách, bao gồm: phụ trách chung công tác của Ban Kiểm soát; xây dựng kế hoạch và tổ chức triển khai thực hiện chức năng, nhiệm vụ kiểm tra, giám sát theo quy định; thay mặt Ban kiểm soát ký các văn bản thuộc thẩm quyền; chuẩn bị kế hoạch làm việc và phân công nhiệm vụ cho các thành viên; giám sát, đôn đốc các thành viên trong quá trình thực hiện nhiệm vụ; thẩm định, kiểm tra số liệu các báo cáo của Ban Kiểm soát và đề xuất kiến nghị (nếu có); đồng thời phối hợp với Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác quản lý vốn chủ sở hữu nhằm bảo toàn và phát triển vốn.

- **Ông Nguyễn Tấn Tĩnh - Thành viên Ban kiểm soát:** Đã hoàn thành nhiệm vụ được giao trong việc theo dõi, tổng hợp, kiểm tra, đối chiếu số liệu báo cáo tài chính; phân tích các chỉ tiêu tài chính; đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, việc triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, cũng như việc chấp hành các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; thực hiện báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát theo phân công.

- **Bà Phan Thị Thùy Trang - Thành viên Ban kiểm soát:** Đã hoàn thành nhiệm vụ được giao trong việc theo dõi, tổng hợp, kiểm tra, đối chiếu số liệu báo cáo tài chính; phân tích các chỉ tiêu tài chính; đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, việc triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, cũng như việc chấp hành các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; thực hiện báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát theo phân công.

### **4. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2025**

Thù lao của Ban kiểm soát năm 2025: Đối với các thành viên Ban kiểm soát không chuyên trách, mức thù lao là 3.000.000 VNĐ/người/tháng kể từ ngày 25/04/2025, không bao gồm thù lao của Trưởng Ban kiểm soát (Người đại diện của Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam tham gia BKS kiêm nhiệm tại PTSC Quảng Ngãi).



Tổng thù lao của Ban kiểm soát năm 2025 là 65.000.000 đồng (đã bao gồm thuế thu nhập cá nhân). Cụ thể cho từng thành viên như sau:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Mức thù lao tháng theo NQ số 80/NQ-DKQN-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2025 (đồng)	Tổng thù lao nhận trong năm 2025 (đồng)	Ghi chú
1	Hồ Thị Kim Ánh	Trưởng Ban	-	-	(*)
2	Phan Thị Thùy Trang	Thành viên	3.000.000	32.500.000	
3	Nguyễn Tấn Tinh	Thành viên	3.000.000	32.500.000	

(\*) Từ 01/10/2020, nhân sự do cổ đông Tổng công ty PTSC cử, giới thiệu tham gia Ban kiểm soát không nhận thù lao kiêm nhiệm tại PTSC Quảng Ngãi.

Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025: Áp dụng theo định mức của Công ty và quy định hiện hành.

### 5. Các cuộc họp của Ban kiểm soát

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã tổ chức 05 cuộc họp, nội dung các cuộc họp của Ban kiểm soát:

- Lần 1: Thông qua Báo cáo kiểm tra giám sát Quý 4/2024 của Ban kiểm soát.
- Lần 2: Thông qua báo cáo Ban Kiểm soát trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2025.
- Lần 3: Thông qua Báo cáo kiểm tra giám sát Quý 1/2025 của Ban kiểm soát.
- Lần 4: Thông qua Báo cáo kiểm tra giám sát Quý 2/2025 của Ban kiểm soát.
- Lần 5: Thông qua Báo cáo kiểm tra giám sát Quý 3/2025 của Ban kiểm soát.

Số cuộc họp tham gia và tỷ lệ tham gia của Thành viên Ban kiểm soát như sau:

Stt	Thành viên Ban Kiểm soát	Chức vụ	Số cuộc họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Ghi chú
1.	Bà Hồ Thị Kim Ánh	Trưởng BKS	3/5	60%	Nghi thai sản
2.	Ông Nguyễn Tấn Tinh	Kiểm soát viên	5/5	100%	
3.	Bà Phan Thị Thùy Trang	Kiểm soát viên	5/5	100%	

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG VÀ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

### 1. Tình hình thực hiện kế hoạch năm 2025

*Đvt: Tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ % thực hiện so với	
					KH năm 2025	Thực hiện năm 2024
1	Tổng doanh thu	1.200,00	1.580,19	1.612,22	131,68%	98,01%
1.1	Doanh thu hoạt động SXKD	1.197,00	1.562,66	1.603,33	130,55%	97,46%
1.2	Doanh thu tài chính	2,00	13,28	6,13	663,76%	216,66%
1.3	Thu nhập khác	1,00	4,25	2,76	425,29%	154,05%
2	Lợi nhuận trước thuế	36,00	40,48	36,44	112,44%	111,09%
3	Lợi nhuận sau thuế	28,80	32,29	28,29	112,12%	114,14%
4	NSNN (Số phải nộp)	24,81	21,03	21,35	84,76%	98,50%



STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ % thực hiện so với	
					KH năm 2025	Thực hiện năm 2024
5	Đầu tư XD CB và mua sắm PTTB	280,65	139,81	50,44	49,82%	277,18%

Tổng doanh thu thực hiện năm 2025 là 1.580,19 tỷ đồng, vượt 31,68% so với kế hoạch năm 2025, chỉ đạt 98,01% so với thực hiện năm 2024.

Lợi nhuận trước thuế là 40,48 tỷ đồng, vượt 12,44% so với kế hoạch năm 2025, tăng 11,09% so với thực hiện năm 2024.

Nộp Ngân sách nhà nước thực hiện trong năm 2025 là 21,03 tỷ đồng.

Các dự án đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị đã thực hiện trong năm 2025 là 139,81 tỷ đồng.

Nhìn chung trong năm 2025, PTSC Quảng Ngãi thực hiện vượt chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận so với kế hoạch đề ra.

## 2. Phân tích, đánh giá tình hình tài chính, quản lý, sử dụng vốn

Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2025	31/12/2024	Biến động
			(1)	(2)	(1)-(2)
<b>I</b>	<b>Quy mô tài sản</b>		<b>1.287.391</b>	<b>1.004.162</b>	<b>283.229</b>
1	Tài sản ngắn hạn	Tr.đồng	958.899	710.762	248.137
2	Tài sản dài hạn	Tr.đồng	328.492	293.400	35.093
<b>II</b>	<b>Cơ cấu tài sản</b>	<b>%</b>			
1	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	"	74,48%	70,78%	3,70%
2	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	"	25,52%	29,22%	-3,70%
<b>III</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>	<b>%</b>			
1	Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	"	83,84%	82,50%	1,34%
2	Nguồn vốn chủ sở hữu/Tổng nguồn vốn	"	16,16%	17,50%	-1,34%
<b>IV</b>	<b>Chỉ số khả năng thanh toán</b>	<b>Lần</b>			
1	Khả năng thanh toán hiện hành	"	1,41	1,59	(0,18)
2	Khả năng thanh toán nhanh	"	0,87	1,22	-0,35
<b>V</b>	<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>	<b>%</b>	<b>Năm 2025</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Biến động</b>
1	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	"	2,82%	2,88%	-0,06%
2	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	"	16,83%	17,51%	-0,68%
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng doanh thu	"	2,04%	1,75%	0,29%
<b>VI</b>	<b>Tình hình lưu chuyển tiền tệ</b>		<b>Năm 2025</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Biến động</b>
	<b>Tổng lưu chuyển tiền thuần từ các hoạt động (1+2+3)</b>	<b>Tr.đồng</b>	<b>(12.402)</b>	<b>(27.290)</b>	<b>14.888</b>
1	Dòng tiền thuần từ hoạt động SXKD	Tr.đồng	48.139	5.903	42.236
2	Dòng tiền thuần từ hoạt động đầu tư	Tr.đồng	(79.575)	(60.393)	(19.182)



STT	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2025	31/12/2024	Biến động
3	Dòng tiền thuần từ hoạt động tài chính	Tr.đồng	19.034	27.200	(8.166)

### 2.1 Cơ cấu tài sản:

Tại ngày 31/12/2025, Tổng tài sản của PTSC Quảng Ngãi là 1.287.391 triệu đồng, tăng 283.229 triệu đồng, tương đương tăng 28,21% so với đầu năm. Trong đó, tỷ trọng tài sản ngắn hạn trên Tổng tài sản của Công ty tại ngày 31/12/2025 có sự dịch chuyển tăng 3,70% so với thời điểm 31/12/2024. Nguyên nhân chính do tập trung tài sản ngắn hạn phục vụ nhu cầu SXKD, chủ yếu là phải thu ngắn hạn chiếm 31,82% và hàng tồn kho chiếm 28,59% Tổng tài sản. Đồng thời, tỷ trọng Tài sản dài hạn trên Tổng tài sản đang ở mức 25,52% tại thời điểm 31/12/2025 thể hiện cơ cấu tài sản của Công ty đang tập trung lớn ở một số tài sản ngắn hạn có tính thanh khoản thấp, điều này có thể dẫn đến rủi ro tiềm tàng vốn bị chiếm dụng, khó quay vòng nhanh để tham gia vào hoạt động SXKD và tạo ra nguồn thu cho Công ty.

### 2.2 Cơ cấu nguồn vốn:

Tại ngày 31/12/2025, tỷ lệ nợ phải trả trên tổng nguồn vốn có xu hướng tăng nhẹ so với thời điểm 31/12/2024 (tăng 1,34%) chủ yếu do sự gia tăng của khoản phải trả người bán và người mua trả trước. Mặc dù tỷ lệ vốn chủ sở hữu/tổng nguồn vốn giảm 1,34% so với thời điểm 31/12/2024, giá trị vốn chủ sở hữu ghi nhận tăng 32,3 tỷ đồng nhờ lợi nhuận sau thuế tích lũy thêm trong năm. Trong năm tới, vốn chủ sở hữu có xu hướng tiếp tục tăng nếu Công ty tiếp tục thực hiện tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh cùng với nỗ lực hoàn thiện công tác bàn giao toàn bộ Dự án Bio-Ethanol Dung Quất.

### 2.3 Đánh giá công tác bảo toàn vốn:

Vốn chủ sở hữu của Công ty tại thời điểm 31/12/2025 là 207.990 triệu đồng, trong đó vốn thực góp của các cổ đông là 300.000 triệu đồng. Lỗ lũy kế đến thời điểm 31/12/2025 là 96.717 triệu đồng (phát sinh từ dự án Bio-Ethanol Dung Quất), lỗ giảm 32.286 triệu đồng so với tại thời điểm 31/12/2024 nhờ tiếp tục được bù đắp bởi lợi nhuận sau thuế đạt được trong kỳ. Như vậy, Công ty đang hoạt động kinh doanh có lãi, tuy nhiên chưa bảo toàn được vốn góp của chủ sở hữu.

Tồn đọng của dự án Bio-Ethanol Dung Quất liên quan đến khoản lỗ lũy kế nêu trên: Dự án được khởi công từ năm 2009, đến nay vẫn chưa được nghiệm thu do hai Bên chưa thống nhất được về giá trị phát sinh tăng, giảm liên quan đến Hợp đồng EPC trong quá trình thực hiện dự án để làm cơ sở điều chỉnh Tổng mức đầu tư và giá trị Hợp đồng EPC. Bên cạnh đó, thành viên liên danh Alfa Laval đã nộp đơn kiện TCT PTSC (chủ thể hợp đồng EPC, ủy quyền cho PTSC Quảng Ngãi thực hiện) đến Tòa án thương mại quốc tế (ICC) và ngày 27/05/2024 Tòa án nhân dân tỉnh Quảng Ngãi đã ban hành Quyết định mở thủ tục phá sản đối với Chủ đầu tư BSR. Tuy nhiên, sau các cuộc họp với các chủ nợ, kết quả hội nghị chủ nợ ngày 23/01/2026 thống nhất thông qua án phục hồi kinh doanh của BSR-BF. Theo đó, BSR-BF chính thức được hoạt động trở lại.

Công ty cần tiếp tục theo dõi, bám sát tình hình hoạt động của BSR-BF để kịp thời cập nhật và đánh giá mức độ rủi ro thu hồi khoản công nợ còn tồn đọng đối với khách hàng này.

### 2.4 Chỉ số khả năng thanh toán:

Tại ngày 31/12/2025, chỉ số thanh toán hiện hành có xu hướng giảm nhẹ so với thời điểm 31/12/2024; chỉ số khả năng thanh toán nhanh vẫn ở mức thấp và nhỏ hơn 1 do Công ty tăng hàng tồn kho ở khoản mục nguyên vật liệu phục vụ SXKD và gia tăng chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các Dự án đang thực hiện. Do vậy, Công ty cần tập trung cải thiện khả năng thanh toán công nợ đến hạn.



## 2.5 Tỷ suất lợi nhuận:

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng tài sản bình quân trong năm 2025 đạt 2,82%, giảm 0,06% so với cùng kỳ 2024 do Lợi nhuận sau thuế tăng 14,14% trong khi Tổng tài sản bình quân tăng 16,60% so với cùng kỳ năm 2024.

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Vốn chủ sở hữu bình quân (ROE) trong năm 2025 đạt 16,83%, giảm 0,68% so với cùng kỳ 2024. Chỉ số này giảm so với cùng kỳ do vốn chủ sở hữu bình quân tăng 18,75% nhờ lỗ lũy kế của các năm trước tiếp tục được bù đắp từ lợi nhuận đạt được trong năm 2025, dự kiến vốn chủ sở hữu tiếp tục tăng trong các Quý tiếp theo và PTSC Quảng Ngãi cũng đang nỗ lực hoàn thiện công tác bàn giao toàn bộ Dự án Bio-Ethanol Dung Quất.

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên Tổng doanh thu trong năm 2025 đạt 2,04%, tăng 0,29% so với cùng kỳ 2024. Kết quả đạt được ở mức thấp hơn so với chỉ tiêu tỷ suất sinh lợi theo kế hoạch tổng doanh thu và lợi nhuận sau thuế năm 2025 đã đặt ra (*tỷ suất sinh lợi theo kế hoạch năm là 2,40%*).

## 2.6 Tình hình công nợ:

- Số dư công nợ phải thu ngắn hạn tại thời điểm 31/12/2025 là 415.036 triệu đồng, tăng 33.512 triệu đồng, tương ứng tăng 8,78% so với tại thời điểm 31/12/2024. Chủ yếu do tăng nợ phải thu khách hàng, giá trị tại ngày 31/12/2025 là 356.010 triệu đồng, chiếm 85,78% tổng nợ phải thu ngắn hạn. Nợ phải thu khách hàng quá hạn tại thời điểm 31/12/2025 là 6.382 triệu đồng, tăng 2.413 triệu đồng so với cuối năm 2024 do trong kỳ Công ty đánh giá lại rủi ro về khả năng thu hồi công nợ tại thời điểm 31/12/2025 đối với một số khách hàng của Cảng, bao gồm: 1.410 triệu đồng nợ quá hạn từ 1 - 2 năm và 1.002 triệu đồng nợ quá hạn trên 2 năm. Công ty có thời gian thu hồi công nợ khách hàng bình quân là 2,68 tháng (tương ứng 80,43 ngày).

- Số dư công nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2025 là 1.079.401 triệu đồng, tăng 250.943 triệu đồng, tương ứng tăng 30,29% so với tại thời điểm 31/12/2024. Tập trung chủ yếu ở các khoản công nợ: 1/**Nợ phải trả nội bộ** (phải trả Tổng công ty PTSC) giá trị là 371.807 triệu đồng, gồm: nợ phải trả ngắn hạn là 12.915 triệu đồng, giảm 17.400 triệu đồng, tương ứng giảm 57,40% so với tại thời điểm 31/12/2024; nợ phải trả dài hạn là 358.892 triệu đồng đã phát sinh nhiều năm qua, chưa thanh toán được cho Tổng công ty PTSC do Công ty chưa đủ nguồn lực tài chính. 2/**Phải trả người bán** là 396.640 triệu đồng (chiếm 36,75% tổng nợ phải trả), tăng 156.086 triệu đồng so với tại thời điểm 31/12/2024. 3/**Người mua trả trước** là 153.966 triệu đồng (chiếm 14,26% tổng nợ phải trả), tăng 94.940 triệu đồng so với tại thời điểm 31/12/2024. 4/**Chi phí phải trả ngắn hạn** là 62.524 triệu đồng (chiếm 5,79% tổng nợ phải trả), giảm 11.030 triệu đồng so với thời điểm 31/12/2024. Công ty có thời gian trả nợ người bán bình quân là 2,28 tháng (tương ứng 68,46 ngày).

Số dư nợ vay tại ngày 31/12/2025 là 46.234 triệu đồng, tăng 19.034 triệu đồng so với thời điểm cuối năm 2024. Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu của PTSC Quảng Ngãi tại 31/12/2025 là 5,19 lần. Do đó, theo Quy chế Quản lý tài chính ban hành ngày 05/06/2024, Công ty phải xây dựng phương án cụ thể xác định rõ kế hoạch trả nợ, cân đối nguồn tiền trả nợ trình Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty xem xét quyết định. Đối với các khoản vay mới trong năm 2025, Công ty đã lập kế hoạch, trình HĐQT Công ty phê duyệt trước khi thực hiện.

Nhìn chung, Công ty có thời gian thu hồi công nợ khách hàng dài hơn thời gian trả nợ nhà cung cấp, cho thấy Công ty đang bị chiếm dụng vốn trong chu kỳ công nợ, trong kỳ phát sinh thêm khoản trích lập dự phòng khó đòi cho thấy tình hình quản trị công nợ phải thu cần cải thiện. Bên cạnh đó hiện vẫn tồn đọng các khoản công nợ quá hạn đã trích lập dự phòng 100% kéo dài qua nhiều kỳ. Đề nghị Công ty đề xuất xử lý theo đúng quy định đối với các



khoản công nợ không có khả năng thu hồi và tăng cường công tác quản lý, bám sát, đốc thúc khách hàng trả nợ để đảm bảo thu hồi công nợ tốt nhất và bảo toàn vốn cho Công ty.

## **2.7 Tình hình lưu chuyển tiền tệ:**

Số dư tiền tại ngày 31/12/2025 là 150.454 triệu đồng, giảm 6.205 triệu đồng so với tại thời điểm 31/12/2024, chủ yếu khoản mục tiền và các khoản tương đương tiền là 139.454 triệu đồng, giảm 10.805 triệu đồng so với thời điểm 31/12/2024. Tiền gửi có kỳ hạn trên 3 tháng và dưới 1 năm giá trị 6.500 triệu đồng, tăng 100 triệu đồng so với thời điểm 31/12/2024.

Tình hình lưu chuyển tiền tệ trong kỳ như sau:

- Dòng tiền thuần từ hoạt động sản xuất kinh doanh là 48.139 triệu đồng, chủ yếu do trong kỳ Công ty đã thu hồi được một phần công nợ phải thu nhờ hoàn thành công tác nghiệm thu, thanh toán của một số Đơn hàng, Dự án và nhận tiền ứng trước của khách hàng trong khi chưa phải chi tiền thanh toán cho nhà cung cấp tương ứng.

- Dòng tiền từ hoạt động đầu tư âm 79.575 triệu đồng, chủ yếu do chi mua sắm, xây dựng tài sản cố định (TSCĐ) trong kỳ là 76.020 triệu đồng; chi thuần từ hoạt động gửi tiết kiệm 4.600 triệu đồng. Trong khi đó, dòng tiền thu vào từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ 375 triệu đồng và tiền thu từ lãi tiền gửi 670 triệu đồng.

- Dòng tiền từ hoạt động tài chính dương 19.034 triệu đồng do trong năm 2025, Công ty có phát sinh khoản vay 22.734 triệu đồng để phục vụ hoạt động đầu tư và chi trả nợ gốc vay đến hạn 3.700 triệu đồng.

Như vậy, hoạt động kinh doanh chính của Công ty đã tạo ra được dòng tiền dương, tuy nhiên chưa đáp ứng đủ cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư trong kỳ. Công ty vẫn phải huy động nguồn vốn vay ngân hàng để tài trợ cho các dự án đầu tư do tình hình tài chính còn khó khăn, vốn tiếp tục bị chiếm dụng ở các khoản phải thu và hàng tồn kho. Công ty cần có kế hoạch kiểm soát, cân đối thu chi, đẩy nhanh công tác nghiệm thu các đơn hàng/dự án và công tác thu hồi công nợ để đảm bảo dòng tiền kinh doanh.

## **3. Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm thiết bị**

Trong năm 2025, PTSC Quảng Ngãi đã triển khai thực hiện công tác đầu tư xây dựng cơ bản và máy móc thiết bị đáp ứng nhu cầu thực tế, cụ thể như sau:

### **3.1 Công trình đầu tư xây dựng cơ bản**

#### **3.1.1 Dự án chuyển tiếp:**

- Khu Dịch vụ cơ khí Dầu khí Dung Quất (chuyển tiếp từ năm 2019): Đã hoàn thành công tác bàn giao đất, cho thuê đất Giai đoạn 1 (3,1ha); Giấy phép xây dựng và thi công hoàn thành Giai đoạn 1, bao gồm các Gói thầu XL1: Xây lắp công trình; Gói thầu XL: Xây lắp công trình (điều chỉnh theo Nghị Quyết số 57/NQ-DKQN-HĐQT ngày 04/4/2025).

- Xưởng gia công chế tạo thiết bị (chuyển tiếp từ năm 2023): Dừng đầu tư theo Nghị quyết số 163/NQ-DKQN-HĐQT ngày 14/8/2025.

#### **3.1.2 Dự án trong kế hoạch năm 2025:**

- Shelter di động phục vụ công tác BDSC phương tiện cơ giới: đang triển khai Hợp đồng các gói thầu tư vấn lập BCKTKT và thẩm tra.

### **3.2 Dự án đầu tư Phương tiện thiết bị**

#### **3.2.1 Dự án chuyển tiếp (2024):**

- Máy cưa vòng bán tự động kiểu hai trụ đứng dùng cho cắt kết cấu thép xoay 1 chiều: Đã hoàn thành.



- Cổng trục 5 tấn (2 cái): Đã hoàn thành.

### **3.2.2 Dự án trong kế hoạch năm 2025:**

- Xe ô tô con 7 chỗ (01 xe): Hoàn thành.

- Xe ô tô con 5 - 7 chỗ (01 xe): Hoàn thành.

- Xe ô tô 45-50 chỗ (02 xe): Hoàn thành.

- Máy nén khí: công suất động cơ  $\geq 160\text{KW}$ , áp suất làm việc  $\geq 8.0 \text{ kg/cm}^2$ , lưu lượng làm việc  $\geq 25 \text{ m}^3/\text{phút}$  tại  $8.0 \text{ kg/cm}^2$ , bao gồm bồn tích khí, máy sấy, lọc, đường ống, cáp nguồn: Số lượng: 02 bộ: Đã hoàn thành.

- Máy phun sơn: Dầu ra/ 1 chu kỳ  $\geq 180\text{cc}$ , Dầu ra tại 60 chu kỳ/ phút  $\geq 11 \text{ lít/phút}$ , áp suất làm việc tối đa  $\geq 480\text{bar}$ , áp suất khí đầu vào  $\geq 7 \text{ bar}$ , Số lượng: 03 cái: Đã hoàn thành.

- Máy điều ẩm cố định: tổng công suất  $\geq 145\text{KW}$ , lưu lượng khí  $\geq 11900\text{m}^3/\text{h}$ , bao gồm hệ thống HVAC, Số lượng: 01 bộ: Đã hoàn thành.

- Máy điều ẩm di động: tổng công suất  $\geq 4.8\text{KW}$ , lưu lượng khí  $\geq 4500 \text{ m}^3/\text{h}$ , công suất hút ẩm  $\geq 435 \text{ lít/ ngày}$ , Số lượng: 02 cái: Đã hoàn thành.

- Cổng trục 20T: Sức nâng 20 tấn, khẩu độ 28m, độ cao nâng  $\geq 14\text{m}$ , Số lượng: 01 bộ: Đã hoàn thành.

- Cổng trục 10T: Sức nâng 10 tấn, khẩu độ 28m, độ cao nâng  $\geq 14\text{m}$ , Số lượng: 01 bộ: Đã hoàn thành.

- Cổng trục 20T: Sức nâng 20 tấn, khẩu độ  $\geq 30\text{m}$ , độ cao nâng  $\geq 14\text{m}$ , bao gồm đường ray dài 500m, Số lượng: 02 bộ: Đã hoàn thành.

- Cổng trục 5T: sức nâng 5 tấn, khẩu độ 20m, chiều cao nâng 4,5m (01 bộ); Máy hàn ống tự động (01 bộ): Hệ thống băng tải chuyên băng tải từ xe vận chuyển xuống tàu dầm gỗ tại Bến số 3 - Cảng PTSC Dung Quất: Xin dừng đầu tư theo công văn số 2123/DKQN-KHĐT ngày 26/09/2025.

- Trạm biến áp: Công suất  $\geq 1000\text{KVA}$ , bao gồm đường dây, cáp điện, thiết bị đóng cắt, thiết bị bảo vệ, tụ bù, Số lượng: 01 trạm: Đã hoàn thành.

- Robot hàn Mig/Mag, Số lượng: 01 bộ: Đã hoàn thành.

- Xe cầu bánh xích sức nâng  $\geq 180 \text{ tấn}$  (01 xe); Thiết bị đo vận tốc cập tàu: Xin chuyển tiếp qua năm 2026 theo công văn số 2123/DKQN-KHĐT ngày 26/9/2025.

- Máy khoan CNC tốc độ cao (01 bộ): Đã ký Hợp đồng.

- Máy lốc 4 trục điều khiển NC (01 bộ): Đã phê duyệt Kế hoạch mua sắm và triển khai các bước tiếp theo.

- Cổng trục 20T: Sức nâng 20 tấn, khẩu độ 28m (01 bộ): Đã hoàn thành.

## **4. Công tác chấp hành, tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành**

Công ty thực hiện chấp hành nghiêm và tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành.

## **5. Kết quả kiểm tra và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty**

PTSC Quảng Ngãi đã xây dựng hệ thống chính sách, quy định, quy trình trong đó có chứa đựng các cơ chế kiểm soát và quản lý rủi ro. Xây dựng hệ thống quản lý Sức khỏe - An



toàn - Môi trường - Chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO 9001:2015 và An toàn thông tin theo ISO/IEC 27001:2022, định hướng nâng cao hiệu suất an toàn và hiệu quả lao động. Các hệ thống này được thực thi đã tạo điều kiện cho cơ chế kiểm soát và quản lý rủi ro được vận hành một cách hữu hiệu.

Các chính sách, quy định, quy trình của Công ty được rà soát, cập nhật định kỳ theo quy định hiện hành của pháp luật nhằm đảm bảo phòng ngừa, phát hiện, xử lý kịp thời các rủi ro có thể xảy ra.

### **III. KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2025**

Ban kiểm soát đã thực hiện việc thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty trong năm tài chính 2025, kết thúc ngày 31/12/2025 và thống nhất xác nhận kết quả cụ thể như sau:

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã phản ánh đầy đủ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và được trình bày theo các mẫu báo cáo quy định tại Thông tư 200/2014/TT-BTC ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính.

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo các chuẩn mực kế toán do Bộ Tài chính ban hành.

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được thực hiện kiểm toán theo quy định tại Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025. Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam được lựa chọn là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty và đã đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần.

### **IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, GIÁM ĐỐC**

Qua công tác kiểm tra giám sát, Ban kiểm soát nhận thấy hoạt động quản lý điều hành Công ty của Hội đồng quản trị, Giám đốc và bộ máy quản lý điều hành Công ty trong năm 2025 đã tuân thủ Điều lệ Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, các quy định pháp luật có liên quan và các Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của Tổng công ty PTSC.

Trong năm 2025, HĐQT thường xuyên theo dõi hoạt động và tình hình thực hiện các nghị quyết/quyết định đã ban hành và giám sát tình hình hoạt động của Công ty. HĐQT đã thực hiện đầy đủ quyền và trách nhiệm trong quản lý Công ty, tích cực chỉ đạo, hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi để Giám đốc, Ban kiểm soát, các tổ chức chính trị - xã hội của Công ty thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo quy định.

Trong công tác quản lý điều hành, Giám đốc Công ty luôn làm việc tích cực với tinh thần trách nhiệm cao, chủ động và thận trọng, góp phần định hướng Công ty phát triển ổn định, vững mạnh và bền vững hơn. Ban Giám đốc đã tập trung chỉ đạo, điều hành một cách quyết liệt, linh hoạt và sâu sát trên mọi mặt hoạt động, qua đó giúp Công ty hoàn thành vượt mức kế hoạch doanh thu và lợi nhuận đề ra.

### **V. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, GIÁM ĐỐC VÀ CÁC CỔ ĐÔNG**

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao, phối hợp trong hoạt động kiểm tra, giám sát và kiểm soát nội bộ, phối hợp trong việc quản lý vốn chủ sở hữu và xây dựng các Quy chế quản lý nội bộ.



Hội đồng quản trị và Giám đốc Công ty đã tạo điều kiện cung cấp thông tin để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát. Các báo cáo của Ban kiểm soát liên quan đến Công ty đều được gửi tới Hội đồng quản trị và Giám đốc.

Đối với các cổ đông: Ban kiểm soát luôn phối hợp với các Cổ đông trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định. Trong năm, Ban kiểm soát không nhận được yêu cầu hoặc khiếu nại nào của cổ đông liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của Công ty.

## **VI. BÁO CÁO, ĐÁNH GIÁ VỀ GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY, CÔNG TY CON, CÔNG TY KHÁC DO CÔNG TY NẪM GIỮ TRÊN 50% VỐN ĐIỀU LỆ VỚI THÀNH VIÊN HĐQT, GIÁM ĐỐC, NGƯỜI ĐIỀU HÀNH KHÁC VÀ CÁC BÊN LIÊN QUAN**

Việc thực hiện giao dịch giữa PTSC Quảng Ngãi với thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của các đối tượng này; giao dịch với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, người điều hành khác của PTSC Quảng Ngãi là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật hiện hành, các giao dịch phát sinh được trình cấp có thẩm quyền xem xét và chấp thuận trước khi thực hiện. Công ty thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin đầy đủ theo quy định đối với các giao dịch nêu trên.

Trong năm 2025, có phát sinh 06 Hợp đồng giữa PTSC Quảng Ngãi với Tổng công ty PTSC (Công ty mẹ, đồng thời là doanh nghiệp mà thành viên Hội đồng quản trị PTSC Quảng Ngãi đang giữ chức vụ quản lý) thuộc thẩm quyền phê duyệt của ĐHĐCĐ và đã được ĐHĐCĐ chấp thuận. Các hợp đồng, giao dịch ký kết mới giữa PTSC Quảng Ngãi với các đối tượng còn lại thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị và đã được Hội đồng quản trị chấp thuận.

## **VII. KẾT LUẬN VÀ KIẾN NGHỊ**

Ban kiểm soát nhất trí với Báo cáo của Hội đồng quản trị tại phiên họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2026; Kính đề nghị Đại hội thông qua Báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo tài chính, phương án phân phối lợi nhuận năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty.

Trong quá trình hoạt động của Công ty, Công ty cần tiếp tục đề cao công tác cập nhật những thay đổi trong chính sách và quy định của pháp luật để thường xuyên rà soát, sửa đổi các Quy định, Quy chế nội bộ kịp thời và nhất quán theo pháp luật hiện hành. Tăng cường công tác quản lý công nợ, tài sản, quản trị dòng tiền, quản trị doanh thu - chi phí để gia tăng năng lực tài chính, bảo toàn vốn và tăng hiệu quả hoạt động cho Công ty.

Cơ cấu tổ chức của Ban kiểm soát hiện đang hoạt động dưới hình thức kiêm nhiệm, do đó phần nào hạn chế hiệu quả trong việc tham gia vào công tác kiểm tra, giám sát các hoạt động của Công ty. Ban kiểm soát kính đề nghị Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc phối hợp chặt chẽ hơn nữa trong vấn đề quản trị Công ty, tiếp tục tạo mọi điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát được tiếp cận đầy đủ thông tin nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động kiểm tra, giám sát và cảnh báo sớm những rủi ro có thể xảy ra trong quá trình hoạt động kinh doanh.

## **PHẦN II - KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2026**

Thực hiện đúng quyền hạn và trách nhiệm của Ban kiểm soát theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và nhiệm vụ do ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 giao, Ban kiểm soát tập trung kiểm tra, giám sát các nội dung trọng tâm sau:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2026. Giám sát việc tuân thủ Điều lệ Công ty, pháp luật; Giám sát tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị



quyết, Quyết định, Chỉ thị của chủ sở hữu có liên quan đến hoạt động của Công ty, cũng như các Quy chế quản lý nội bộ;

- Giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;
- Thực hiện thẩm định Báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính, Báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị; lập Báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2026. Phân tích đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý, sử dụng vốn, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ của Công ty;
- Theo dõi, giám sát hoạt động đầu tư, đặc biệt là các dự án trọng điểm mà Công ty thực hiện;
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh; đánh giá tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;
- Rà soát, đánh giá hiệu lực và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của công ty;
- Rà soát, đánh giá các giao dịch giữa Công ty với thành viên HĐQT, người điều hành doanh nghiệp và các bên có liên quan;
- Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước và Cổ đông trong công tác kiểm tra, giám sát hoạt động quản lý tại Công ty;
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Giám đốc trong công tác quản lý vốn Chủ sở hữu.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 và phương hướng hoạt động chủ yếu của Ban kiểm soát năm 2026.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, Ban KS;
- Ban GĐ;
- Website Công ty;
- Lưu: VT, PTTT, (02b).

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

