



TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN
DỊCH VỤ KỸ THUẬT DẦU KHÍ VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
DỊCH VỤ DẦU KHÍ QUẢNG NGÃI PTSC

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 74/BC-DKQN

Quảng Ngãi, ngày 25 tháng 4 năm 2025

BÁO CÁO
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ Dầu khí
Quảng Ngãi PTSC

PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Tình hình chung

Năm 2024 với tình hình chung còn nhiều khó khăn, thách thức lớn; tình hình thế giới tiếp tục diễn biến nhanh, phức tạp, khó đoán định, xung đột quân sự tiếp tục leo thang ở một số khu vực; kinh tế toàn cầu phục hồi chậm, không đồng đều, thiếu vững chắc; thiên tai, biến đổi khí hậu ảnh hưởng lớn, nghiêm trọng đến nhiều quốc gia; rủi ro về tài chính, tiền tệ, bất động sản, thách thức về an ninh năng lượng, lương thực gia tăng.

Trong bối cảnh đó, với quyết tâm giữ vững và phát triển các dịch vụ cốt lõi, tạo đà để hoàn thành các mục tiêu Tổng công ty giao trong năm 2024, PTSC Quảng Ngãi đã chủ động triển khai tích cực các giải pháp cũng như phát huy tối đa sự hỗ trợ của Tổng công ty và các đối tác trong hoạt động SXKD, qua đó hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu mà Tổng công ty đã giao trong năm 2024.

2. Kết quả đạt được trong năm 2024

2.1. Kết quả tổng hợp

Một số kết quả nổi bật trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2024, cụ thể như sau:

- Về an toàn: Đạt 4,29 triệu giờ an toàn.
- Tổng doanh thu: 1.612,22 tỷ đồng, vượt 61,22% so với kế hoạch được giao (1.000,00 tỷ đồng).
- Lợi nhuận trước thuế: 36,44 tỷ đồng, vượt 21,47% so với kế hoạch được giao (30,00 tỷ đồng).
- Thu nhập bình quân: 21,02 triệu đồng/người/tháng, cao hơn so với năm 2023 (16,80 triệu đồng/người/tháng).

Chi tiết như Bảng 1 bên dưới.



Bảng 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu

TT	Khoản mục	ĐVT	TH 2023	2024			TH2024/ TH2023 (%)
				KH	TH	TH/KH (%)	
			(1)	(2)	(3)	(4=3/2)	(5=3/1)
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.084,68	1.000,00	1.612,22	161,22%	148,64%
1.1	Doanh thu hoạt động SXKD	Tỷ đồng	1.076,80	998,00	1.603,33	160,65%	148,90%
-	Dịch vụ căn cứ cảng và logistics	Tỷ đồng	112,17	100,00	122,80	122,80%	109,48%
-	Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí	Tỷ đồng	208,24	180,00	194,91	108,28%	93,60%
-	Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị	Tỷ đồng	220,48	330,00	747,08	226,39%	338,84%
-	Dịch vụ chế tạo cơ khí	Tỷ đồng	251,08	275,00	388,44	141,25%	154,71%
-	Dịch vụ xây lắp công trình công nghiệp	Tỷ đồng	284,83	113,00	150,10	132,83%	52,70%
1.2	Doanh thu tài chính	Tỷ đồng	4,84	1,00	6,13	613,00%	126,65%
1.3	Thu nhập khác	Tỷ đồng	3,04	1,00	2,76	276,00%	90,79%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	27,53	30,00	36,44	121,47%	132,36%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	21,95	24,00	28,29	117,88%	128,88%
4	Thuế và các khoản phải nộp NSNN	Tỷ đồng	9,90	13,30	21,10	158,65%	213,13%
5	Thực hiện đầu tư XDCB và mua sắm PTTB	Tỷ đồng	24,12	227,38	50,44	22,18%	209,12%

2.2. Kết quả chi tiết

a. Dịch vụ căn cứ cảng và logistics

Năm 2024, Dịch vụ căn cứ cảng và logistics tiếp tục gặp nhiều khó khăn khi sản lượng bột đá giảm 49,92% so với năm 2023 do thủ tục xuất hàng hóa qua Singapore ngày càng phức tạp. Ngoài ra, Công ty còn đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt từ các đối thủ trong khu vực như Gemadept, Hào Hưng,...

Đứng trước khó khăn trên, Công ty đã chủ động phối hợp với các khách hàng tìm kiếm, phát triển thêm các mặt hàng như viên nén, gia tăng làm hàng dăm gỗ, cung cấp dịch vụ hỗ trợ cho tàu neo đậu tại bến Cảng nên đảm bảo kế hoạch doanh thu đề ra trong năm.

Kết quả doanh thu Dịch vụ căn cứ cảng và logistics đạt 122,80 tỷ đồng, vượt 22,80% so với kế hoạch đề ra (100,00 tỷ đồng).

Bảng 2. Kết quả chi tiết của Dịch vụ căn cứ cảng và logistics năm 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2023	2024			TH2024/ TH2023 (%)
				KH	TH	TH/KH (%)	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	112,17	100,00	122,80	122,80%	109,48%
-	Cảng & logistics	Tỷ đồng	94,01	88,78	111,47	125,56%	118,57%
-	Đại lý tàu biển	Tỷ đồng	2,08	1,44	1,54	106,94%	74,04%
-	Dịch vụ khác	Tỷ đồng	16,08	9,78	9,79	100,10%	60,88%
2	Sản lượng hàng qua Cảng	Tấn	2.355.623	2.214.500	2.208.434	99,73%	93,75%
-	Dăm gỗ	Tấn	958.130	880.000	1.257.449	142,89%	131,24%
-	Soda	Tấn	47.004	60.000	63.007	105,01%	134,05%
-	Bột đá	Tấn	1.037.193	924.000	519.434	56,22%	50,08%
-	Khác	Tấn	313.296	350.500	368.544	105,15%	117,63%



b. Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí

PTSC Quảng Ngãi tiếp tục duy trì và gắn kết với Chủ đầu tư BSR, đồng thời liên tục cải tiến, hoàn thiện hệ thống, thực hiện tốt công tác BDSC thường xuyên và định kỳ đội tàu, nâng cao năng lực đội ngũ thuyền viên, thực hiện tốt công tác trực ứng cứu sự cố tràn dầu, trực an ninh và trực PCCC đạt 42.445 giờ, lai dắt khoảng 6.069 lượt tàu ra vào SPM/Jetty và các tàu thương mại an toàn, đúng tiến độ.

Kết quả doanh thu Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí đạt 194,91 tỷ đồng, vượt 8,28% so với kế hoạch đề ra (180,00 tỷ đồng).

Bảng 3. Kết quả chi tiết của Dịch vụ tàu lai dắt & tàu chuyên ngành dầu khí năm 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2023	2024			TH2024/ TH2023 (%)
				KH	TH	TH/KH (%)	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	208,24	180,00	194,91	108,28%	93,60%
-	Dịch vụ cho NMLDDQ	Tỷ đồng	197,97	174,89	187,49	107,20%	94,71%
-	Dịch vụ lai dắt bên ngoài	Tỷ đồng	10,27	5,11	7,42	145,21%	72,25%

c. Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị

Ngay từ đầu năm, Công ty đã xác định mức độ khó khăn của các Gói thầu TA5, đặc biệt lần đầu tiên PTSC Quảng Ngãi tham gia với tư cách Nhà thầu chính cho Gói thầu số 1 (Phân xưởng chính RFCC) của NMLD Dung Quất, là Gói thầu khó nhất và phức tạp nhất trong các kỳ bảo dưỡng sửa chữa tổng thể. Tuy nhiên, với sự quyết tâm và luôn xác định đây là mục tiêu quan trọng, gắn chặt với sự phát triển bền vững của Công ty, do đó toàn thể Ban Dự án và Công ty cùng quán triệt tinh thần ngay từ đầu, lên kế hoạch chi tiết hóa từng hạng mục, từng nhân sự, từng bước công việc, cách thức thực hiện từng công việc một cách chi tiết, cẩn trọng. Và với sự hỗ trợ của các đối tác, khách hàng, cùng sự quyết tâm, đoàn kết, tập trung cao độ của Ban Dự án, toàn thể người lao động trong Công ty đã góp phần thực hiện rất thành công 03 Gói thầu chính (Gói 1, 2, 6) và các hạng mục phát sinh, đạt hơn 1,5 triệu giờ an toàn; trong đó Gói thầu số 1 do PTSC Quảng Ngãi đảm nhận thực hiện lần đầu tiên về đích trước thời hạn (16 giờ), Gói thầu số 2 vượt 2 ngày đề ra so với kế hoạch ban đầu.

Kết quả năm 2024, doanh thu Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị tiếp tục tăng trưởng vượt bậc, đạt 747,08 tỷ đồng, vượt 126,39% so với kế hoạch (330,00 tỷ đồng) và gấp 3,39 lần so với năm 2023 (220,48 tỷ đồng).

Bảng 4. Kết quả chi tiết của Dịch vụ BDSC & cung cấp VTTB năm 2024

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2023	2024			TH2024/ TH2023 (%)
				KH	TH	TH/KH (%)	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	220,48	330,00	747,08	226,39%	338,84%
-	Dịch vụ BDSC	Tỷ đồng	141,30	298,71	681,52	228,15%	482,32%
+	BDSC thường xuyên	Tỷ đồng	67,69	22,00	88,80	403,64%	131,19%
+	BDSC tổng thể (TA)	Tỷ đồng	73,61	276,71	592,72	214,20%	805,22%
-	Cung cấp VTTB	Tỷ đồng	79,18	31,29	65,56	209,52%	82,80%

d. Dịch vụ chế tạo cơ khí

Năm 2024, với mục tiêu phấn đấu Dịch vụ chế tạo cơ khí xuất khẩu tăng trưởng tối thiểu 10% so với năm 2023. Ngay từ đầu năm, Công ty tiếp tục thực hiện các giải pháp về marketing để tìm kiếm thêm các khách hàng mới, liên tục thực hiện cải tiến đổi mới để tối ưu hóa sản xuất, tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả, qua đó nâng cao năng lực cạnh tranh.



Đối với các khách hàng hiện hữu, Công ty cũng đã thực hiện chào giá, đàm phán gia hạn Hợp đồng khung và ký kết được rất nhiều đơn hàng mới.

Kết quả năm 2024, Công ty đã trúng 41 Đơn hàng chế tạo cơ khí với giá trị hơn 200 tỷ đồng, doanh thu trong năm đạt 388,44 tỷ đồng, vượt 41,25% so với kế hoạch (275,0 tỷ đồng) và tăng 54,71% so với năm 2023 (251,08 tỷ đồng), như vậy dịch vụ này đã hoàn thành xuất sắc mục tiêu đề ra trong năm.

Bảng 5. Kết quả chi tiết của Dịch vụ chế tạo cơ khí năm 2024

TT	Chi tiêu	ĐVT	TH 2023	2024			TH2024/ TH2023 (%)
				KH	TH	TH/KH (%)	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	251,08	275,00	388,44	141,25%	154,71%
-	Dịch vụ chế tạo cơ khí xuất khẩu	Tỷ đồng	246,58	267,00	384,76	144,10%	156,04%
-	Dịch vụ chế tạo cơ khí trong nước	Tỷ đồng	4,50	8,00	3,68	46,00%	81,78%

e. Dịch vụ xây lắp công nghiệp

Đề duy trì và phát triển dịch vụ xây lắp công trình công nghiệp, trong năm 2024, PTSC Quảng Ngãi đã tích cực phối hợp tham gia chào giá, chào thầu các Dự án lớn cùng Tổng công ty, các Đơn vị thành viên trong Tổng công ty với tổng giá trị Hợp đồng ký kết với Tổng công ty và các khách hàng khoảng hơn 1.000 tỷ đồng. Các Dự án lớn đã trúng thầu trong năm là Dự án Phân kho 85 - Giai đoạn 2, Dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành, Dự án EPC bể chứa dầu thô cho BSR; phần lớn các Dự án này sẽ ghi nhận doanh thu cho năm 2025 và năm 2026.

Kết quả doanh thu Dịch vụ xây lắp công trình công nghiệp năm 2024 đạt 150,10 tỷ đồng, vượt 32,83% so với kế hoạch (113,00 tỷ đồng) và thấp hơn 47,30% so với năm 2023.

Bảng 6. Kết quả chi tiết của Dịch vụ xây lắp công nghiệp năm 2024

TT	Chi tiêu	ĐVT	TH 2023	2024			TH2024/ TH2023 (%)
				KH	TH	TH/KH (%)	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	284,83	113,00	150,10	132,83%	52,70%
-	Dự án Phân kho 85	Tỷ đồng	139,90	99,07	105,99	106,98%	75,76%
-	Dự án Long Sơn	Tỷ đồng	57,46	9,59	26,39	275,18%	45,93%
-	Dự án LNG Thị Vải	Tỷ đồng	45,02	-	0,24	-	0,53%
-	Các Dự án của TCT và các ĐVTV	Tỷ đồng	4,80	4,34	5,76	132,72%	120,00%
-	Các gói xây lắp NMLDDQ	Tỷ đồng	-	-	11,15	-	-
-	Các gói xây lắp khác	Tỷ đồng	37,65	-	0,57	-	1,51%

3. Những khó khăn, tồn tại cần khắc phục

Bên cạnh những kết quả đạt được trong năm 2024, PTSC Quảng Ngãi vẫn còn một số khó khăn, tồn tại cần khắc phục như sau:

- Dịch vụ căn cứ cảng và logistics: Sản phẩm bột đá có thủ tục xuất khẩu sang Singapore ngày càng phức tạp nên gây khó khăn cho các đối tác xuất khẩu, làm giảm sản lượng mặt hàng này. Bên cạnh đó, áp lực cạnh tranh của Công ty ngày càng gia tăng khi phải đối mặt với nhiều đối thủ trong khu vực.

- Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí: BSR thực hiện chính sách tối ưu hóa chi phí SXKD nên đã giảm 01 tàu lai dắt mà PTSC Quảng Ngãi cung cấp trong các năm qua, làm ảnh hưởng đến doanh thu của Công ty.



- Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị: Năm 2024, BSR vừa hoàn thành xong bảo dưỡng tổng thể và khách hàng tiềm năng ở Malaysia cũng đòi bảo dưỡng tổng thể sang năm khác nên PTSC Quảng Ngãi gặp khó khăn trong công tác tìm kiếm việc làm cho dịch vụ này.

- Dịch vụ chế tạo cơ khí: Dự án đầu tư Khu Dịch vụ cơ khí dầu khí Dung Quất (Dự án 13,4ha) triển khai vẫn còn chậm so với kế hoạch vì đang gặp nhiều khó khăn trong công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng do các nguyên nhân khách quan xuất phát từ việc phải thực hiện theo trình tự thủ tục của các cơ quan Nhà nước.

- Dịch vụ xây lắp công trình công nghiệp: Các vương mắc, tồn đọng của Dự án Nhà máy NLSH Bio-ethanol Dung Quất, Dự án NMNĐ Long Phú 1, Dự án Long Sơn đến nay vẫn chưa được giải quyết triệt để.

- Công tác tái cấu trúc, chuyển đổi số, xây dựng chiến lược phát triển đến năm 2030 và định hướng đến năm 2035 chưa hoàn thành theo kế hoạch đề ra.

- Nguồn vốn để đầu tư và dòng tiền phục vụ SXKD vẫn còn gặp nhiều khó khăn.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM NĂM 2025

1. Nhận định khó khăn, thách thức và cơ hội năm 2025

1.1. Dự báo tình hình chung

- Triển vọng về kinh tế thế giới năm 2025 sẽ có sự cải thiện nhưng vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức.

- Cách mạng công nghiệp 4.0 tiếp tục diễn ra mạnh mẽ, là cơ hội nhưng cũng là thách thức cho các doanh nghiệp.

- Lĩnh vực năng lượng tái tạo tiếp tục là xu thế phát triển mới, trong đó năng lượng tái tạo ngoài khơi là cơ hội lớn cho PTSC nói chung và PTSC Quảng Ngãi nói riêng.

1.2. Dự báo cho từng Dịch vụ

a. Dịch vụ căn cứ cảng và logistics

Theo dự báo từ các khách hàng, sản lượng dăm gỗ xuất khẩu có xu hướng tăng trong năm 2025, trong khi đó, sản lượng bột đá dự kiến giảm.

b. Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí

Tiếp tục cung cấp dịch vụ cho BSR theo Hợp đồng đã ký kết và tăng cường công tác lai dắt ngoài.

c. Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị

- Đối với NMLD Dung Quất: Tiếp tục duy trì các công việc bảo dưỡng thường xuyên.

- Đối với Nhà máy khác (Nhà máy thép Hòa Phát, các Nhà máy tại Khu công nghiệp VSIP Quảng Ngãi, Nhà máy Lọc Hóa dầu Nghi Sơn): Cơ hội cung cấp các dịch vụ BDSC sẽ tăng so với năm 2024.

- Đối với thị trường Malaysia: Có cơ hội chào giá, chào thầu để thực hiện các công việc bảo dưỡng tổng thể cho khách hàng NMLD.



d. Dịch vụ chế tạo cơ khí

Tiếp tục có nhiều cơ hội phát triển thị phần, thị trường để ký thêm nhiều Hợp đồng từ các khách hàng hiện hữu, khách hàng mới.

e. Dịch vụ xây lắp công trình công nghiệp

- Tiếp tục tham gia chào giá để có nhiều cơ hội thực hiện công việc cho Tổng công ty trong các Dự án lớn, các Dự án năng lượng tái tạo,...

- Tiếp tục thực hiện giai đoạn 2 của Dự án Phân kho 85 cho khách hàng Quân đội, Dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành, Dự án EPC xây dựng hai bể chứa ethane cho Tổ hợp Hóa dầu Long Sơn, Dự án EPC bể chứa dầu thô cho BSR và có cơ hội thực hiện các Dự án khác ở khu vực Quảng Ngãi, miền Trung.

2. Mục tiêu năm 2025

Trên cơ sở những kết quả đã đạt được trong năm 2024, tình hình dự báo năm 2025, PTSC Quảng Ngãi đề ra các mục tiêu trọng tâm năm 2025 như sau:

a. Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025, cụ thể:

Bảng 7. Kế hoạch chỉ tiêu SXKD năm 2025

TT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch năm 2025
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.200,00
1.1	Doanh thu hoạt động SXKD	Tỷ đồng	1.197,00
-	Dịch vụ căn cứ cảng và logistics	Tỷ đồng	120,00
-	Dịch vụ tàu lai dắt và tàu chuyên ngành dầu khí	Tỷ đồng	180,00
-	Dịch vụ BDSC và cung cấp vật tư thiết bị	Tỷ đồng	150,00
-	Dịch vụ chế tạo cơ khí	Tỷ đồng	250,00
-	Dịch vụ xây lắp công trình công nghiệp	Tỷ đồng	497,00
1.2	Doanh thu tài chính	Tỷ đồng	2,00
1.3	Thu nhập khác	Tỷ đồng	1,00
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,00
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	28,80
4	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đồng	24,81
5	Đầu tư XDCB và mua sắm PTTB	Tỷ đồng	312,05

b. 100% các công việc/ Dự án được thực hiện đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ và hiệu quả.

c. Đảm bảo thực hiện các Dự án Phân kho 85 của khách hàng Quân Đội, Dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành, Dự án EPC bể chứa dầu thô cho BSR đáp ứng tiến độ cam kết.

d. Hoàn thiện chiến lược phát triển Công ty đến năm 2030, định hướng đến năm 2035.

e. Hoàn thành công tác tái cấu trúc, chuyển đổi số theo đúng lộ trình, kế hoạch được phê duyệt.

f. Tập trung tiết giảm chi phí sản xuất, tăng năng suất, nâng cao hiệu quả SXKD, phấn đấu tỷ suất lợi nhuận bình quân trước thuế/doanh thu cao hơn năm trước.



g. Tham gia vào chuỗi cung ứng cho các Dự án năng lượng tái tạo ngoài khơi của Tổng công ty.

h. Hoàn thành đầu tư Giai đoạn 1 - Dự án Khu Dịch vụ cơ khí dầu khí Dung Quất (Dự án 13,4ha).

3. Các nhóm giải pháp trọng tâm để thực hiện mục tiêu, kế hoạch năm 2025

Để đạt được các mục tiêu đề ra như trên, trên cơ sở dự báo của thị trường, điều kiện thực tế của Công ty, PTSC Quảng Ngãi đưa ra các giải pháp như sau:

a. Về con người

- Rà soát, hoàn thiện hệ thống đánh giá năng lực cho nhân sự, sắp xếp và bố trí nhân sự phù hợp với từng vị trí chức danh, từ đó xây dựng chính sách đào tạo và phát triển nhân sự phù hợp.

- Rà soát và cải tiến các chính sách tiền lương theo kết quả công việc và vị trí chức danh.

- Tiếp tục nâng cao chế độ phúc lợi, môi trường làm việc, tinh thần làm việc cho người lao động.

- Tiếp tục đẩy mạnh thực hiện công tác truyền thông và văn hóa doanh nghiệp của PVN, Tổng công ty; đồng thời hoàn thiện văn hóa Công ty cho phù hợp với đặc thù ngành nghề và vùng miền, tạo môi trường để người lao động tiếp tục cống hiến hết mình và cùng nhau xây dựng một PTSC Quảng Ngãi ngày càng phát triển, vững mạnh.

b. Về hệ thống quản lý

- Tiếp tục duy trì và liên tục cải tiến các hệ thống quản lý SKATMTCL theo tiêu chuẩn quốc tế, theo yêu cầu bắt buộc đối với Tổng thầu, theo các yêu cầu của khách hàng và theo định hướng phát triển bền vững ESG.

- Hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro, hệ thống quản lý an toàn thông tin.

c. Về đầu tư

- Phối hợp với Tổng công ty phân đấu hoàn thành đầu tư Bến số 3 (giai đoạn 2A) và đưa vào sử dụng trong năm 2025.

- Rà soát đầu tư hệ thống công nghệ thông tin, phần mềm hóa và chuyển đổi số; đẩy nhanh công tác đầu tư các máy móc, phương tiện thiết bị chuyên sâu để phục vụ các dịch vụ cốt lõi của Công ty theo hướng giảm phát thải, giảm tiêu thụ năng lượng để phát triển theo hướng xanh, bền vững.

d. Về tài chính

- Nghiên cứu, xây dựng hệ thống theo dõi và quản lý dòng tiền, quản lý hàng tồn kho để giảm thiểu lãng phí và cắt giảm được các chi phí không cần thiết.

- Đảm bảo kiểm soát được tài chính của Công ty trước những biến động của thị trường tài chính trong nước như quản trị tốt các rủi ro liên quan đến lãi suất cho vay của Ngân hàng, tỷ giá hối đoái,...

e. Về phát triển kinh doanh

- Tăng cường quảng bá năng lực và sản phẩm đến các đối tác, khách hàng thông qua website của Công ty, đẩy mạnh liên doanh, liên kết, hợp tác với các đối tác trong và ngoài



nước; đồng thời tìm kiếm khách hàng hướng đến các dòng sản phẩm gắn liền để đảm bảo Nhà máy cơ khí PTSC Dung Quất đạt chuẩn One-stop Workshop.

- Đẩy mạnh công tác chăm sóc khách hàng, nghiên cứu, bám sát, nắm rõ nhu cầu, tâm tư của khách hàng để đáp ứng tối đa nhu cầu của khách hàng.

- Liên tục cập nhật và tìm hiểu nhu cầu khách hàng ở các lĩnh vực Công ty có thể mạnh, chú trọng công tác nghiên cứu thị trường và phát triển kinh doanh, xây dựng và phát triển đội ngũ chuyên trách thực hiện công tác marketing.

f. Về cải tiến đổi mới và nghiên cứu phát triển

- Nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới, thị trường mới, dịch vụ mới; tăng tính năng mới trong các sản phẩm/dịch vụ của Công ty.

- Luôn luôn cải tiến, đổi mới theo định hướng xanh bền vững (ESG), tiết kiệm năng lượng và giảm phát thải,...

- Đẩy mạnh phát triển bộ phận nghiên cứu và phát triển (R&D).

Kính thưa Quý Cổ đông,

Năm 2024 diễn ra với nhiều sự biến động, tuy nhiên với sự đoàn kết, quyết tâm và nỗ lực không ngừng nghỉ của tập thể CBCNV PTSC Quảng Ngãi đã giúp Công ty hoàn thành xuất sắc những mục tiêu đã đặt ra. PTSC Quảng Ngãi tiếp tục phát triển ổn định, duy trì công ăn việc làm, thu nhập cho toàn thể Người lao động và đạt được những kết quả rất đáng tự hào. Tôi thay mặt Ban Lãnh đạo Công ty xin được gửi lời cảm ơn sâu sắc đến Quý Cổ đông đã luôn hỗ trợ và đồng hành cùng PTSC Quảng Ngãi trong suốt năm qua.

Năm 2025, trước những thách thức của môi trường kinh tế trong và ngoài nước, sự cạnh tranh trong các lĩnh vực dịch vụ ngày càng cao. Do vậy, để vừa đảm bảo hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu đề ra, vừa đảm bảo nâng cao năng lực cạnh tranh thì toàn thể CBCNV của PTSC Quảng Ngãi phải cùng đồng tâm, hiệp lực, trách nhiệm cao và hành động quyết liệt các nhóm công việc đã đề ra nêu trên. Tôi luôn tin tưởng rằng, PTSC Quảng Ngãi nhất định sẽ hoàn thành xuất sắc các mục tiêu, kế hoạch đề ra; sẽ tiếp tục thành công và bước sang giai đoạn phát triển mới bền vững hơn trong thời gian đến.

Qua đây, tôi xin kính chúc Quý Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Kính chúc Hội nghị của chúng ta thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- BGĐ;
- Lưu: VT, Thư ký.

GIÁM ĐỐC

